

Brussel, 22 september 2008

Commissie Corporate Governance
T.a.v. de heer Maurice Lippens
Voorzitter
Stuiversstraat 8

1000 Brussel

Geachte voorzitter,

Betreft: publieke consultatieronde ontwerp 'corporate governance code 2009'

Uw voorstellen tot amendering van de ontwerpcode corporate governance 2009 hebben wij aandachtig gelezen.

Een belangrijk voorstel is ons inziens de toevoeging bij **provision 1.2** van de code inzake diversiteit om het evenwicht man/vrouw te expliciteren : « *In translating values and strategies into key policies, the board should pay attention to corporate social responsibility and diversity, including gender diversity.* » Wij zijn hiervan groot voorstander en hopen ten eerste dat deze invoeging aanvaard zal worden. Het is goed dat gender diversiteit als **ondernemingswaarde** werd opgenomen zodat de beleidskeuzes van de raad van bestuur ook in deze context genomen worden.

Bij provision 2.1 dat het bijkomend criterium 'gender diversiteit' vooropstelt met betrekking tot de samenstelling van de raad van bestuur stellen wij voor om een bijkomende richtlijn toe te voegen teneinde de notie 'gender diversiteit' te expliciteren:

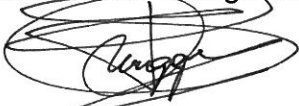
Richtlijn: "Onder gender diversiteit wordt verstaan dat de raad van bestuur is samengesteld uit hoogstens twee derde leden van hetzelfde geslacht."

In bestuurlijke kringen, ondermeer in een aantal Scandinavische landen, heeft deze numerieke benadering haar nut bewezen om in versneld tempo een voldoende graad van gender diversiteit te bereiken.

In het algemeen verdient het aanbeveling steeds geslachtsneutrale verwijzingen te hebben. Dit betekent bijv. dat overall consequent 'his/her' wordt vermeld.

Wij hopen met deze inbreng u te sterken in de overtuiging dat de voorgestelde explicitering van diversiteit naar gender toe de juiste is en een plaats verdient in de nieuwe code. Tevens hopen wij dat u ons voorstel om in deze een numeriek resultaat voorop te stellen, op uw steun en goedkeuring kan rekenen.

Met de meeste hoogachting,



Francine SWIGGERS
Voorzitter Directiecomité ARCO



Chris Verhaegen
Secretaris-generaal EFRP